

坚持战略引领 强化管理创新 为建设世界一流能源储运公司而努力奋斗

——薛枫在管道局2023年工作会议暨党委(扩大)会议、十五届八次职工代表大会上的主题报告(图解)

2022年工作成果

过去的一年,是管道局奋进高质量发展征程中不平凡的一年。一年来,我们认真贯彻落实集团公司党组决策部署,紧紧依靠广大干部员工,沉着应对风险挑战,拼搏进取、砥砺前行,全面完成各项经营指标,改革发展稳定各项工作取得了新成果、呈现出新气象。

政治优势不断巩固

- 始终把政治建设摆在首位
- 深入学习宣传贯彻党的二十大精神
- 基层党建工作持续深化
- 人才强企工程全面实施
- 意识形态主动权牢牢把握
- 全面从严治党纵深推进

发展基础持续夯实

- 战略引领能力不断增强
- 经营管理全面加强
- 提质增效走深走实
- 各类风险有效管控

发展质量稳步提升

- 市场开发量效齐增
- 业务结构持续优化
- 工程建设捷报频传
- 新能源新业务初具规模

发展活力有效激发

- 改革三年行动全面收官
- 三项制度改革稳步推进
- 专项改革完成阶段目标
- 科技创新成效明显

发展大局和谐稳定

- 引导员工建功立业
- 加大关爱帮扶力度
- 发挥青年生力军作用
- 维护和谐稳定大局

面临形势与目标任务

当前,世界百年变局加速演进,地缘政治和大国博弈加剧,全球经济增速下行,能源行业加快转型,形势复杂多变,机遇挑战并存,我们要冷静分析,观大势、谋全局,抓住机遇坚定信心,认清挑战趋利避害。

充分认清“变局”中带来的风险挑战,增强忧患意识,树立底线思维

- 国际政治经济形势错综复杂
- 不稳定不确定因素增多
- 国内市场竞争更加激烈

准确把握“变局”中蕴含的有利条件,保持战略定力,坚定必胜信心

- 我国经济长期向好的基本面没有改变
- 国内油气设施建设市场处于重要机遇期
- 国际油气储运市场依然广阔
- 新能源新业务市场规模巨大

清醒看到“变局”中凸显的短板不足,坚持问题导向,破解发展难题

- 创效能力不强
- 管理仍较粗放
- 业务发展还不均衡
- 风险管控存在薄弱环节
- 人力资源结构性矛盾依然存在

2023年工作的总体思路

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习宣传贯彻党的二十大精神,认真落实集团公司党组决策部署,完整、准确、全面贯彻新发展理念,融入新发展格局,全力实施“1234 10445”新时期总体发展战略,聚焦“强管理、高质量”主题,持续推进“两优化、两创新、两提升”,努力建设世界一流能源储运公司。

2023年主要工作目标

- 党的领导全面加强
- 经营业绩稳步提升
- 企业发展更具活力
- 各类风险全面受控
- 发展成果共建共享

2023年重点工作

2023年是全面贯彻党的二十大精神的开局之年,也是管道局“1234 10445”新时期总体发展战略落地实施之年,要紧紧围绕各项战略部署,着力补短板、锻长板、固底板,优化布局结构,夯实管理基础,转换发展动能,防范化解风险,推动各项工作迈上新台阶、取得新成效。

1. 突出从严从实,坚持党的领导、加强党的建设

深入贯彻全面从严治党方针,坚决落实党对国有企业领导的根本原则,推进实施党建护航工程,不断提升党建工作质量,以高质量党建引领企业高质量发展。



2. 突出深化改革,推进公司治理体系和治理能力现代化

坚持问题导向、精准原则,加快重点难点改革攻坚,勇于打破制约高质量发展的体制机制障碍,推动管理架构更加清晰高效、管理层级更加扁平精简、管理流程更加科学顺畅,不断提升企业治理效能。



3. 突出效率效益,提升主营业务发展质量

牢牢把握高质量发展的根本要求,坚持市场导向和效益原则,持续优化市场结构和业务结构,合理配置资源,强化产业协同,推动主营业务实现量的合理增长和质的稳步提升。



4. 突出强化管理,筑牢高质量发展根基

从严管理出效益,精细管理出大效益,精益管理出更大效益。我们要清醒定位自身所处方位和管理阶段,全面查找自身差距和不足,深入推进管理提升工程,推动管理阶段稳步跨越。



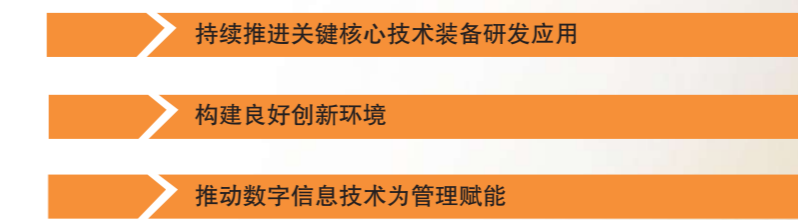
5. 突出“生聚理用”,建设高素质干部和人才队伍

坚持人才是第一资源理念,深入推进人才强企工程,健全完善干部“选育管用”机制,抓实经营管理、专业技术、操作技能三支队伍建设,着力提升人才价值,以强大的人才优势支撑企业高质量发展。



6. 突出创新驱动,推进高水平科技自立自强

坚持科技是第一生产力,把科技创新放在发展全局核心位置,健全创新体系,强化集中攻关,推进数字化转型,以高水平科技供给促进企业高质量发展。



7. 突出员工主体,共建共享幸福企业

深入践行以人民为中心的发展思想,顺应员工群众对美好生活的向往,充分调动和发挥员工的积极性、主动性、创造性,不断实现好、维护好、发展好广大员工的根本利益。

