

石油管道报

国内统一连续出版刊物号：CN13-0046
邮发代号：17-96
中国石油天然气管道局主办
http://dzb.cnpc.com.cn/sygd

SHIYOU GUANDAO BAO

管道权威媒体 行业前沿资讯

2023年
1月9日 星期一
第6422期 (总第7179期)

E-mail: cnpnews@cnpc.com.cn sygd1108@vip.qq.com 新闻热线: 0316-2177345

坚持战略引领 强化管理创新 为建设世界一流能源储运公司而努力奋斗

管道局召开2023年“三会”

薛枫作主题报告,强调坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习宣传贯彻党的二十大精神,坚定战略自信,坚定发展自信,强化管理驱动,强化创新驱动,向着世界一流能源储运公司战略目标,加油、努力、再奋斗 王卓岩作生产经营报告

本报讯(记者 张秋娟)1月8日,管道局2023年工作会议暨党委(扩大)会议、十五届八次职工代表大会在廊坊召开。会议的主要任务是,深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,全面总结集团公司和中油工程工作部署,总结管道局2022年发展成果,分析面临形势,安排部署2023年重点任务,动员全体干部员工,进一步认清发展形势,坚定必胜信心,坚持战略引领,强化管理创新,努力建设世界一流能源储运公司,为集团公司建设基业长青的世界一流企业做出积极贡献。

上午,管道局执行董事、党委书记薛枫作题为《坚持战略引领 强化管理创新 为建设世界一流能源储运公司而努力奋斗》的主题报告。总经理、党委副书记王卓岩作题为《坚持稳中求进 推进发展转型 奋力开创管道局高质量发展新局面》的生产经营报告。党委委员、副总经理高建国、张志宏,党委委员、纪委书记杨金生,党委委员、副总经理刘广仁,党委委员、总会计师白立彬等在内的公司领导,以及首席专家张文伟出席会议。

薛枫在主题报告中回顾了管道局2022年工作成果。一年来,管道局政治优势不断巩固,发展基础持续夯实,发展质量稳步提升,发展活力有效激发,发展大局和谐稳定。

薛枫结合企业发展现状,科学分析了管道局面临的形势,明确了2023年工作的总体思路和主要工作目标。工作的总体思路是:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大精神,认真落实集团公司党组决策部署,完整、准确、全面贯彻新发展理念,融入新发展格局,全力实施“1234 10445”新时期总体发展战略,聚焦“强管理、高质量”主题,持续推进“两优化、两创新、两提升”,努力建设世界一流能源储运公司。主要工作目标是:党的领导全面加强,经营业绩稳步提升,企业发展更具活力,各类风险全面受控,发展成果共建共享。

薛枫指出,2023年是全面贯彻党的二十大精神



开局之年,也是管道局“1234 10445”新时期总体发展战略落地实施之年,要紧紧围绕各项战略部署,着力补短板、锻长板、固底板,优化布局结构,夯实管理基础,转换发展动能,防范化解风险,推动各项工作迈上新台阶,取得新成效。重点抓好七方面工作:一要突出从严从实,坚持党的领导,加强党的建设;二要突出深化改革,推进公司治理体系和治理能力现代化;三要突出效率效益,提升主营业务发展质量;四要突出强化管理,筑牢高质量发展根基;五要突出“生聚理用”,建设高素质干部和人才队伍;六要突出创新驱动,推进高水平科技自立自

强;七要突出员工主体,共建共享幸福企业。王卓岩在生产经营报告中全面总结了管道局2022年生产经营主要成果,明确了2023年重点做好六方面生产经营工作:一是持续深化改革,激发内生动力;二是大力开发市场,夯实发展根基;三是加强经营管控,提升治理效能;四是强化项目管理,建设精品工程;五是坚持创新驱动,强化科技支撑;六是强化质量健康安全环保管理,巩固安全发展良好局面。上午,高建国主持会议,白立彬作管道局2022年预算执行情况及2023年预算报告,张志宏作2022年业绩

考核完成情况和2023年业绩管理政策说明。

下午进行分组讨论。与会代表紧紧围绕主题报告和生产经营报告,站在全局的高度,谈思路、提建议、讲举措,为管道局下一步发展出谋划策,贡献智慧。

管道局总经理助理、副总师,管道局高级专家、一级工程师(骨干专家),集团公司技能专家,管道局技能专家;机关职能部门、直属机构、各单位、局直管项目党政主要负责同志;管道局党委巡察组组长、专项董事,各单位工会主席,以及职工代表、列席代表,共计218人参加会议。

宏图新启 惟有奋斗

热烈祝贺管道局“三会”胜利召开

1月8日,管道局2023年工作会议暨党委(扩大)会议、十五届八次职工代表大会在廊坊隆重开幕。承载着全局干部员工的热切期待,代表们齐聚一堂,共商发展大计,共谋企业新篇。这次会议,是在党的二十大精神胜利闭幕后,管道局召开的首次大型会议;这次会议为建设世界一流能源储运公司目标的实现,坚定了信心,指明了方向。我们对大会的召开表示热烈祝贺!

时间是奋斗最忠实的记录者,它镌刻着奋斗的年轮,勾勒出变迁的轨迹。2022年,在管道局党委的坚强领导下,全局上下深入学习贯彻党的二十大精神,沉着应对风险挑战,拼搏进取、砥砺前行,全面完成各项经营指标。政治优势不断巩固、发展基础持续夯实、发展质量稳步提升、发展活力有效激发、发展大局和谐稳定。一年非凡成就,浓缩了2022年管道局发展的万千气象,记录了极不平凡的2022。

成就的实现,值得令人振奋和鼓舞,2023年,更多的应该是在新的挑战与风浪中犁波耕海。

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年,也是管道局“1234 10445”新时期总体发展战略落地实施之年。责任重大、使命艰巨,我们要万众一心、努力向前,拧成一股绳,形成“一盘棋”,奋发蹈厉、全力以赴。

未来,我们要——
一心向党,勇毅前行。要始终坚持和加强党对企业的全面领导,持之以恒推动全面从严治党向纵深发展,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以高质量党建引领企业高质量发展,为企业高质量发展提供坚强的组织保证。管理创新,激发活力。管理创新是加快发展、提升效益的着力点和突破口,是全面创新的关键一环。我们要总结经验做法,补齐短板弱项,打造管理创新亮点,发挥好管理创新在创新驱动中的独特作用,以管理创新的提升推动企业高质量发展。聚智聚力,携手共进。事业发展,关键靠人,关键在人。每一个干事创业的平台,都需要特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的人,更需要有理想、有能力、有担当的人。抓好人才队伍建设,提高人才队伍综合素质,不仅对企业发展具有重要作用,更是保证企业高质量发展的强大支撑。

宏图新启,战鼓催征。目标更清晰,奋斗有方向。实现梦想的征途,从来都不是风和日丽、鲜花满地,奋斗者总是在披荆斩棘中探路前行,在闯关夺隘中奔向远方。未来,我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以革故鼎新的锐气、乘风破浪的勇气、百折不挠的士气,直面问题挑战,勇于担当作为,贡献同心同向之力,向着建设世界一流能源储运公司战略目标奋进,胜利抵达既定目的地。

社论

编辑 赵井新 审稿 刘立岩

主题报告

坚持战略引领 强化管理创新 为建设世界一流能源储运公司而努力奋斗

本报讯(记者 牛佳宁)1月8日,在管道局2023年工作会议暨党委(扩大)会议、十五届八次职工代表大会上,管道局执行董事、党委书记薛枫作题为《坚持战略引领 强化管理创新 为建设世界一流能源储运公司而努力奋斗》的主题报告。

报告总结了管道局2022年工作成果,分析了面临形势,明确了目标任务,部署了2023年重点工作。

报告指出,过去的一年,是管道局奋进高质量发展征程中极不平凡的一年。一年来,我们认真贯彻落实集团公司党组决策部署,紧紧依靠广大干部员工,沉着应对风险挑战,拼搏进取、砥砺前行,全面完成各项经营指标,改革发展稳定各项工作取得了新成果,呈现出新气象。政治优势不断巩固,发展基础持续夯实,发展质量稳步提升,发展活力有效激发,发展大局和谐稳定。

报告强调,当前,世界百年变局加速演进,地缘

政治和大国博弈加剧,全球经济增速下行,能源行业加快转型,形势复杂多变,机遇挑战并存。我们要冷静分析,观大势、谋全局,抓住机遇坚定信心,认清挑战趋利避害。要充分认清“变局”中带来的风险挑战,增强忧患意识、树立底线思维;准确把握“变局”中蕴含的有利条件,保持战略定力、坚定必胜信心;清醒看到“变局”中凸显的短板不足,坚持问题导向,破解发展难题。

报告指出,管道局2023年工作的总体思路是:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大精神,认真落实集团公司党组决策部署,完整、准确、全面贯彻新发展理念,融入新发展格局,全力实施“1234 10445”新时期总体发展战略,聚焦“强管理、高质量”主题,持续推进“两优化、两创新、两提升”,努力建设世界一流能源储运公司。主要工作目标是:党的领导全面

加强,经营业绩稳步提升,企业发展更具活力,各类风险全面受控,发展成果共建共享。

报告强调,2023年是全面贯彻党的二十大精神开局之年,也是管道局“1234 10445”新时期总体发展战略落地实施之年,要紧紧围绕各项战略部署,着力补短板、锻长板、固底板,优化布局结构,夯实管理基础,转换发展动能,防范化解风险,推动各项工作迈上新台阶,取得新成效。重点抓好七方面工作:一是突出从严从实,坚持党的领导,加强党的建设;二是突出深化改革,推进公司治理体系和治理能力现代化;三是突出效率效益,提升主营业务发展质量;四是突出强化管理,筑牢高质量发展根基;五是突出“生聚理用”,建设高素质干部和人才队伍;六是突出创新驱动,推进高水平科技自立自强;七是突出员工主体,共建共享幸福企业。

生产经营

坚持稳中求进 推进发展转型 奋力开创管道局高质量发展新局面

本报讯(记者 魏明)1月8日,在管道局2023年工作会议暨党委(扩大)会议、十五届八次职工代表大会上,管道局总经理、党委副书记王卓岩作题为《坚持稳中求进 推进发展转型 奋力开创管道局高质量发展新局面》的生产经营报告。

2022年,全局上下认真贯彻落实集团公司党组决策部署和中油工程工作部署,迎难而上、苦干实干,圆满完成全年生产经营任务目标。市场开发逆势增长,提质增效成果显著,改革调整稳步推进,项目管理水平不断提升,经营管理全面加强,科技创新支撑有力,质量健康安全环保平稳受控。

报告指出,在总结成绩的同时,也要清醒认识

到生产经营工作中存在的矛盾和问题,务必要高度重视,认真研究解决。

报告明确管道局2023年重点做好六方面生产经营工作,一是持续深化改革,激发内生动力。推进公司治理体系和治理能力现代化,巩固改革三年行动成果,纵深推进三项制度改革,持续推进“科改示范行动”。二是大力开发市场,夯实发展根基。构建高效市场营销网络体系,健全四项机制,加强重点项目开发,创新商业模式,夯实基础工作。三是加强经营管控,提升治理效能。狠抓亏损企业治理,坚持全面预算管理,加强现金流管理,加强外租、外包、外购、外雇和对外付

款“五外”治理,加强经营性风险管控,坚持依法合规治企。四是强化项目管理,建设精品工程。强化项目精益管理,强化分包和分包商管理,加强设备管理,抓实项目后评价管理,推进“六化”应用。五是坚持创新驱动,强化科技支撑。深化科技体制改革,加强关键核心技术攻关,推动科研-设计-施工深度融合,加快推进管道产业园建设,加快数字化转型、智能化发展。六是强化质量健康安全环保管理,巩固安全发展良好局面。强化职责归位,强化现场管理,严肃监督问责,加强基础管理,高度重视员工健康管理,高度重视海外社会安全,抓好质量安全文化建设。

业绩考核

聚焦主营业务 发挥目标导向 集约优化管理 落实分级应用

本报讯(记者 李鑫金)1月8日,在管道局2023年工作会议暨党委(扩大)会议、十五届八次职工代表大会上,管道局党委委员、副总经理张志宏作管道局2022年业绩考核完成情况和2023年业绩管理政策说明。

2022年,面对境内外疫情影响和严峻复杂的生产经营形势,各单位认真贯彻落实管道局党委整体工作部署,扎实有序推进各项工作。

2023年,集团公司、中油工程业绩管理总指标由49项调整为43项,其中权重类指标10项,非权重类指标33项。具体变化体现在效益类、营运类、党建类、奖励和约束类指标数量的变化。

管道局2023年业绩管理政策的考核原则为:聚焦主营业务,集约优化管理,发挥目标导向,落实分级应用。

2023年管道局业绩考核总指标由42项调整为

40项,其中权重类指标9项,非权重类指标31项。效益类指标仍为2项,营运类指标由5项调整为4项(减少1项、变更1项),党建类指标仍为3项,奖励和约束类指标由32项调整为31项(净减少1项)。

2023年,管道局继续实施业绩考核结果分级应用、利润总额(净利润)目标值分档管理、工资总额和工效挂钩政策。突出现金为王为导向作用,自由现金流为负的单位,业绩考核等级直接降为C级。