

一路收获 共赴新程

——管道局交出高质量发展精彩答卷

CPP

2022年，极不平凡、极不寻常。世界百年变局加速演进，地缘政治和国运博弈加剧，全球经济增速下行，能源行业加快转型，新旧能源并行发展……管道局面对的是一场史无前例的历史大考。这一年，挑战与机遇并存，管道局党委交出了全年工作的高分答卷：团结带领广大干部职工，坚决贯彻落实集团公司党组决策部署，迎难而上，主动作为，直面挑战，承压前行！贴合时代脉搏的战略调整，前瞻务实的业务定位，切合实际的企业改革，日益强化的经营管理，逐步提速的建设节拍，稳步提升的品牌形象，极具韧性的风险管控措施……一年来，管道局各项工作成果勾勒出稳中求进的发展曲线，也为企业高质量发展注入了强大动能。

工程节节推进 ——不畏山高水远，奋战地而不息

2022年，一批工程项目高质量建设、高标准推进，成果丰硕，捷报频传。

走过春夏秋冬，这一年，数万建设者在海内外各项目奋战不息，以时不我待、只争朝夕的进取精神，敢打必胜、一往无前的豪迈气概，践行建设国家能源储运设施的铮铮誓言。

365个日夜中，1154个工程建设项目顺利推进，141个重点项目如火如荼，异国他乡，山高水远，管道人的脚步始终风雨无阻。

高质量发展，离不开项目建设“量”的积累，更离不开项目管理“质”的提升。管道局倾力打造项目管理能力“升级版”，坚持“一切工作到项目”。突出集团公司“5667”工程管理体系建设，聚焦项目管理，强化资源调配，在国内外进一步擦亮管道品牌。

管道局将强化重点项目协调督导贯穿工作始末，加速推进“六化”建设，以体系建设为主线，以风险管控为核心，以“强化职责归位、夯实基础工作、严肃监督问责”为基本思路，实现各工程质量健康安全环保形势平稳可控，分包管控更加规范，设备管理更加高效，项目管理体系建设更加完善，信息化、数字化管理水平不断提高。

如今，在“管”与“建”的“内外兼修”之下，能源储运工程建设领域主力军的品牌形象正不断得到“放大”。泰国东北部成品油、中俄东线南段、涿州-永清输气管道工程30余个重点项目顺利建成投产，多个项目创造世界、国家级工程纪录，尼贝管道荣获2022年国际工程数字化最佳技术创新实践案例，展现了管道局在专业领域的雄厚实力和非凡风采。

极目登高望远 ——积极应变谋局，航向更加清晰

2022年，管道局在危机中育新机、于变局中开新局。一个“新”字，意味深长。它代表着管道局改革发展面临着新的战略机遇、新的战略任务、新的战略阶段、新的战略要求、新的战略环境。是考验也是机遇，是变革也是转折。观大势、谋全局，才能找到正确的发展道路。

世界之变增大发展风险，时代之变带来新的机遇，历史之变赋予光荣使命。2022年，管道局党委科学把握战略机遇和风险挑战，深刻洞察“三个之变”，科学分析形势，把握发展大势，把谋事与谋势统筹起来、谋当前与谋未来统筹起来，抓住机遇、趋利避害，牢牢掌握未来发展的主动权。

“站在新的历史起点，面对新征程新任务，要清楚自身的使命所在，看到自身的价值所在，明白自身的力量所在，了解自身的基础所在。”2022年管道局战略研讨会上，管道局执行董事、党委书记薛帆如此说。

战略研讨会议召开，激活了管道局“主动求变”“变中图强”的坚定决心。会议明确了“1234 10445”总体发展战略，为下一步接续奋斗明确了航向。

值得一提的是，2022年以来，管道局在战略上的及时调整，已经产生了可喜的成效：在新加入企业战略的“绿色低碳”领域，管道局运行新能源项目已达41项，涉及氢储运、CCUS、光伏、新能源规划、储能、新材料等多个领域，业务覆盖全国22个省市及地区，展现出良好发展势头。

追求自我超越 ——实现质效双升，激发前行活力

2022年，管道局不断增强发展活力、影响力和抗风险能力，在自我变革中实现自我超越。

这一年，管道局在深化改革中收获颇丰：公司治理体系和治理能力现代化顺利推进，组织体系持续优化，二三级机构压减率达14%，5家全民所有制企业和15家厂办大集体企业关闭注销，2家法人单位关闭，连续7年超额完成集团公司压减指标，管道工程有限公司（管道设计院）“科改示范行动”阶段性目标顺利完成，为国企改革三年行动收官之年交出了亮眼的“成绩单”。

这一年，管道局将“提质增效”作为长期战略举措，强化“四精”理念，推进实施“五提质、五增效”，带领各单位牢固树立了“向市场升级、管理升级、质量升级要效益”的统一共识，累计完成工程项目清理结算113个。在“一企一策”扭亏方案的有效推进中，2家公司实现扭亏为盈，2家单位实现减亏，提质增效工作渐入佳境。

“发展永无止境，创新永远是‘进行时’”。管道局党委牢牢掌握科技创新这一发展主动权，向高攀登。管道局主编的氢气输送管道工程设计规范、氢气输送管道施工技术规范等2项标准填补了国内空白。管道局推广自主研发的CPP900自动焊系列装备、DR检测设备、垂直液冷弯管机、漏磁检测器等科技成果24项，创效达5000余万元。

自主创新，激发活力无限。山地全自动焊、大型储罐设计建设、液氢储罐系统设计建设、单点系泊与海洋管道施工、管道数字孪生体平台、压电超声及超高清漏磁检测器等技术装备研发亮点层出不穷，在各重点工程建设一线贡献着智慧力量。

回首来路，收获满满；展望未来，未来可期。2023，将向着更高目标进发，尤需我们怀揣“弄潮儿向涛头立”的勇气，身负“手把红旗谁不湿”的本领，担当起“一马当先”带动“万马奔腾”的重任。面对新一年的曙光，我们定能以优异成绩迎接更加美好的明天。

笑对沧海横流 ——抢抓市场机遇，实现逆势增长

2022年，一个现实摆在我们眼前：市场形势变局丛生，更加残酷，更加复杂。

稳字当头、稳中求进。管道局党委坚定实施市场战略，发挥整体优势，深化市场研究，巩固传统市场，积极培育开发战略市场、高端高效市场和薪业务市场，成效显著。

这一年，管道局党委领导班子市场开发的脚步始终不断延伸。秉承着“客户至上，项目为王”的理念，管道局按照战略、重点和一般客户，对目标市场分类制订拜访计划，建立客户关系群，一户一策，有的放矢。一次次调查回访中，管道局的客户满意度不断提升，服务水平逐步提高。

这一年，管道局市场开发呈现出国内国际、系统内外相互补充，相得益彰的良好态势。无论在浪潮涌动的涉海、涉船市场，高速增长的传统市场，还是日新月异的LNG市场、新能源新业务市场，管道局均实现了突破。

在集团内部，管道局坚持靠前服务，全力服务保障集团公司转型升级和战略调整，中标长庆、大港、华北、塔里木等油气田地面建设工程。在国家管网项目建设中，管道局主动沟通交流，强化系统内兄弟单位为通协作，相继中标西二线、西一线延安支线、齐齐哈尔支线等重点项目。在地方社会市场的探索中，管道局通过全产业链业务推介、信息共享、联动开发，中标秦皇岛-丰南沿海输气管道等多个项目。

在海外市场劈波斩浪，需要更强的战略定力。管道局密切关注集团公司“十四五”期间在中东、中亚、非洲等地区建设情况，对当前市场细化分析，瞄准“一带一路”沿线重点客户和项目，加强与国际知名公司和新能源企业合作。在中东、非洲、东南亚、中亚等地区市场稳步前行，成功签约泰国国家石油公司邦巴功至曼谷发电厂天然气管道（一期）总包项目、伊拉克英国石油伊拉克公司鲁拉油田综合施工服务项目等，市场开发“优质”“有量”，企业抗风险能力进一步增强。

党建引领事业 ——强化组织保障，凝心铸魂聚力

习近平总书记强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。对管道局而言，高质量发展同样是我们的首要任务。而实现这一任务的底气，始终源于党的坚强领导。

党的建设是国企的根和魂。2022年，管道局党委始终发挥领导核心和政治核心作用，在党的建设、群团工作等多方面各环节体现极强工作能动性，成为企业看得见的生产力。

这一年，管道局党委牢固树立大抓基层鲜明导向，坚定不移补短板、强弱项、抓提升，不断推进党建工作与生产经营深度融合，构建出科学完善的党建工作体系。各级党组织推进基层党建“三基本”建设与“三基”工作有机融合，健全党建工作责任“述评考用”机制，党支部达标晋级和支部书记持证上岗动态管理，编制项目党建标准化工作手册、项目党建目视化指导手册，实现党建工作“质效”双增。

这一年，党的二十大精神犹如指路明灯，指引着广大党员干部坚持正确的政治方向。管道局党委制订学习宣贯方案，拟定30项具体任务，在全局掀起学习热潮。在“奋进新征程、喜迎二十大”主题系列活动的有力号召下，各级党组织中1563个党员责任岗、2323个示范岗、530个党员突击队成为员工队伍中的“标杆”和“旗帜”，发挥着强大的引领作用，198面流动红旗迎风招展，有力地鼓舞着广大干部职工干事创业激情。

既脚踏实地“摘果子”，又着眼长远“栽树苗”。这一年，管道局党委大力推进人才强企工程，明确“时间表”“路线图”，聚焦“十大人才专项工程”和“生聚理用”人才发展机制，加强人才队伍建设。全局有15人获评集团公司技能专家，选聘管道局高级专家、一级工程师15人。在管道优良传统持续浸润下，一支值得信赖、能打硬仗、素质优良的员工队伍正加速壮大，成为开创美好未来的宝贵财富和不竭动力。

这一年，越来越多的干部职工发现，自己所处的企业政治生态更加健康有序。管道局党委频出狠招实招，为企业健康发展过滤杂质、清除毒素。通过狠抓党风廉政建设和反腐败工作，扎实推进以案促改，风清气正的良好政治生态和干事创业的良好环境持续巩固。

