

善作善成，全面利用好大讨论成果

——在“全面贯彻二十大精神 加快建设‘第一个南大’”大讨论总结大会上的讲话

(2023年1月12日)

中科院院士、南京大学党委书记 谭铁牛

同志们：

这段时间以来，在疫情防控新形势下，大家很不容易，也很辛苦。首先，我谨代表学校党委和学校领导班子，向坚守岗位、履职尽责、勤勉奉献的全校党员干部和教职员工表示崇高敬意并致以新年的祝福！

今天，我们召开“全面贯彻二十大精神 加快建设‘第一个南大’”大讨论总结大会（以下简称“大讨论”），主要目的是回顾总结本次大讨论工作，全面认识大讨论的重要意义、全面把握大讨论的重要成效、全面落实大讨论的重要成果，进一步明确下一阶段的工作要求，切实为建设中国特色、南大特质、时代特点的世界一流大学解放思想、汇聚力量。

刚才，杨忠常务副书记代表工作专班汇报了大讨论的总体情况，马余强院士等几位同志作了交流发言，大家讲得都很好，充分体现了全校党员干部、师生员工以及广大校友心往一处想、劲往一处使的凝聚力向心力，充分展现了新时代南大人守正创新、开拓进取的精气神，充分彰显了在党的旗帜下团结成“一块坚硬的钢铁”的共同意志，为加快建设“第一个南大”打下了坚实的基础。下面，我谈三点意见。

一、全面认识大讨论的重要意义

这次大讨论，是南大为深入学习贯彻党的二十大精神而召开的大讨论，是学校在新百年发展起步之年召开的大讨论，对加快建设“第一个南大”具有重大的现实意义和深远影响，不仅为推动学校当前发展提供了宝贵的意见建议，也对谋划学校未来发展具有重要的启示作用。概括来讲，这次大讨论的重要意义主要体现在“六个大”。

第一，这次大讨论是全体南大人群策群力的“大动员”。大讨论是全校上下、校园内外的总动员、大动员，全体南大人闻令而动，怀着满腔热忱为学校的发展建言献策。从工作专班的统计来看，大讨论覆盖面广泛，其中既有青年骨干教师，也有院士、资深教授和学科带头人；既有外籍教师，也有海外留学生；既有任职南大的教职工，也有毕业走上社会的广大校友；既有离退休干部、老领导，也有新入职的青年职工。尤为可喜的是，广大同学们积极参与到大讨论中来，在征集到的756条正式书面建议中，来自学生的比例占据半数。在参与大讨论的人员中，最年长的是年满91周岁的离休干部姚萍老师，她特意为学校发来书面建言，就学科建设和人才培养等提出了建设性意见。最年轻的是刚入校的大一新生们，新生学院有近20位同学在建言中热情地描绘了他们心目中的“第一个南大”。

第二，这次大讨论是提升南大干事创业精气神的“大比赛”。在大讨论中，各级领导干部带头深入基层一线，发现问题不足，提出改进措施，形成落实方案。广大党员干部和教职员工立足本职岗位，相互启发、共同研讨，切实把思考认识和调研成果转化解决问题的妙招实招。大讨论工作专班在“南京大学APP”上设立了书面建言排行榜，就建言献策数量进行张榜公布，每两天更新一次，每次更新都有动态变化，形成了“你追我赶、争先争优、不甘落后”的热烈建言氛围。教工建言方面，在二级单位党委排行榜中，后勤服务集团党委位居第一，环境学院党委、科技产业党工委、新生学院党委并列第二。在机关部处排行榜中，科技处排行第一，本科生院排行第二，纪委办公室、党委宣传部、苏州校区办并列第三。学生建言方面，哲学系、地理与海洋科学学院、现代工

程与应用科学学院并列第一。

通过大讨论中的“大比赛”，南大人进一步强化了主人翁意识和担当精神。纪委办的一位同志在谈到党员干部“不担当”的问题时表示：“要不断选拔好、培养好、使用好干部，激发干部干事创业的活力激情，力促形成干事创业敢担当的良好局面。”社会学院的一位研究生在谈到年轻人“躺平”时表示：“我们要有为南大荣誉而战的责任感和使命感，不能因为环境的安逸或挑战的困难而选择‘躺平’，要主动出击直面困难，努力提升自己核心竞争力，为建设‘第一个南大’贡献力量。”宣传部的一位同志说：“每一个人都是南大的主人，主人翁的样子就是要主动思考、主动建言、主动做事。”

第三，这次大讨论是对南大发展中存在问题的“大剖析”。大讨论是对学校事业发展的一次“全面体检”，对在管党治党、办学治校中存在的问题不足进行“把脉问诊”。全校党员干部和教职员工充分发扬自我革命精神，切实将问题导向贯穿大讨论始终。在书面建言中，大家深入剖析学校发展中存在的历史性遗留问题、现实性难题以及影响长远发展的瓶颈障碍，涉及四校区建设、学科布局、人才引进、绩效考核、干部队伍建设等多个方面。教职工们聚焦自身院系、部处、学科发展中存在的薄弱环节，以自查自纠的精神进行反思反省并提出整改对策。学子们从爱护母校的角度，客观理性找问题、举一反三查根源、齐心协力献良策。在这场自觉、自信和自主的大剖析中，南大人提出了许多具有针对性、建设性和前瞻性的意见建议，充分体现了南大人的水准和智慧。

第四，这次大讨论是对南大未来发展方向的“大思考”。大讨论紧紧围绕党的二十大报告中提出的教育、科技、人才三位一体的最新要求进行了深入思考，就学校的未来发展方略进行了谋篇布局。在思考如何建设“第一个南大”过程中，很多南大人写出了令人印象深刻的金句警句。现代工程与应用科学学院质子源加速器项目科研团队提出：“‘第一个南大’最本质、最核心的内涵有两点，一是能否源源不断地培养出原创性的科技成果，二是能否源源不断地培养出创新能力强的‘大师级’人才。”艺术学院一位老老师说：“‘第一个南大’应该是把南大建设为大家都愿意追随、都试图模仿但永远无法超越的大学。”国际关系学院一位知名学者提到：“‘第一个南大’需要站在百年大变局和中华民族伟大复兴两个大局的高度出发，大力推动建设一批国家急需的学科。”我校一位文科资深教授认为，“‘第一个南大’的核心就是人才工作，需要树立人人皆可成才、人人皆是人才、人人施展其才的理念。”党委办公室的一位同志认为：“大讨论和讨论最大的区别是个‘大’字，表面上是参与讨论的群体之大，实际上是立意格局之大、讨论问题之大、研究对象之大、献策建言之大、办学影响之大。”宣传部的一位同志谈到：“大讨论就是南大人的集体思考。不思考无以成大学，不思考无以成大事。”

第五，这次大讨论是南大发展攻坚期的“大建言”。当前，“第一个南大”建设进入爬坡过坎的攻坚期，需要把全体南大人的智慧集中起来、发挥起来，通过大讨论来认清发展新形势，谋划解决新问题，努力开创新局面。这不仅是开展大讨论的初衷，也成为全校师生的共识。一位离退休的老同志回忆说：“南大已经好多年没有这样大讨论集思广益的形式了，而在历史上南大的大讨论曾经引领过全国讨论的热潮”；物理

学院一位学术带头人认为：

“大讨论是应对‘世界百年未有之大变局’的及时必要之举，有利于我们总结经验，凝聚全校共识，提振师生精神，锚定发展目标，为加快建设‘第一个南大’提供行动方案和思想动力。”审计处的一位同志说：“开展大讨论有利于在全校统一思想、凝聚共识，坚定有力加快建设‘第一个南大’的步伐。这次大讨论不仅非常及时，也尤为必要。”工程管理学院的一位研究生表示：“非常感谢学校能够为我们提供这样一个建言献策的平台，作为学生，我也充分相信并且期待着所有南大人一同凝聚共识，向建设‘第一个南大’的目标循序渐进，奋力谱写世界一流大学建设的新华章！”

第六，这次大讨论是有力推动管党治党、办学治校的“大行动”。在大讨论中，各单位主动发现问题、积极整改落实。目前，工作专班通过三上三下，加快制定为师生员工解决急难愁盼问题的“实事清单”。同时，将在校领导牵头的16个专项调研基础上进一步形成学校发展的“行动方案”。这“一案一单”，就是大讨论的“大行动”指南。在大讨论的感召下，全校上下“实”字当头、“干”字为先，在工作中思考，在思考中改进，在改进中提升。师生员工在年底的繁忙事务中全身心投入大讨论，也全情期待大讨论形成的行动方案和实事清单落地见效。电子学院的一位老师说：“大讨论就是磨刀砍柴两不误”。后勤集团的一位同志说“大讨论必须有大行动，行动是讨论的落脚点”。还有一位离退休老干部说：“大讨论告一段落之际，就是大行动的启动之时。我们翘首以盼！”

回顾整个大讨论工作，在校党委的领导下，在工作专班的统筹下，在全校党员干部、师生员工和广大校友的支持下，大讨论取得了显著成效。在此，我代表学校党委，向全校党员干部、师生员工和广大校友表示衷心的感谢并致以崇高的敬意！

在肯定成绩的同时，我们也要清醒地看到，这次大讨论还存在一些不足之处，比如，有的单位组织开展力度还不够，存在不平衡的问题；个别单位对大讨论的要求没有吃透，没有紧扣大讨论的主题，甚至偏离了主题；有的意见建议视野还不够宽、质量还不够高。产生这些问题的原因，主要在于对我们大讨论工作的站位还不够高、认识还不够深、经验还不够足。我们要汲取经验教训，不断提高对学校发展建言献策的针对性、实效性，坚持以高质量的意见建议推动学校的高质量发展。

二、全面把握大讨论的重要成效

这次大讨论，通过全员参与、广开言路，聚焦问题、建言献策，充分讨论、集思广益，在全校进一步统一了思想、凝聚了共识、认清了形势、明确了方向、改进了作风、鼓足了干劲，取得了丰硕成果，汇聚了加快建设“第一个南大”的各方力量，达到了开展大讨论的预期目标。

第一，深化了对党的二十大精神和习近平总书记重要回信精神的认识把握，进一步增强了科教报国的责任感和使命感。

通过大讨论，南大人全面学习、全面把握、全面落实党的二十大精神，强化了“四个更加”的责任感：更加自觉立足高校



“教育、科技、人才”三位一体、统筹推进的新要求，奋进新征程、建功新时代；更加自觉承担起推动深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势的南大新使命；更加自觉抢抓党和国家坚持教育优先发展、科技自立自强、人才引领驱动，加快建设教育强国、科技强国、人才强国的南大新机遇；更加自觉办好人民满意的教育，在推动完善科技创新体系、加快实施创新驱动发展战略、深入实施人才强国战略上作出南大新贡献。

通过大讨论，南大人深入学习、深入把握、深入贯彻落实习近平总书记重要回信精神，强化了“五个更加”的使命感：更加自觉把牢正确政治方向，走在建设中国特色社会主义世界一流大学的前列，积极探索一条建设中国特色、世界一流大学的新路；更加自觉以报效国家、服务人民为追求，走在大力弘扬留学报国传统的前列，坚持把个人事业的果实结在爱国主义这棵常青树上；更加自觉在立德树人上再创佳绩，走在培养时代新人的前列，着力培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人；更加自觉在科技自立自强上再创佳绩，走在服务国家战略需求的前列，坚持“四个面向”，强化基础研究原始创新，聚力“卡脖子”关键核心技术突破能力建设，推动关键核心技术自主可控，为建设科技强国展现南大新作为；更加自觉在坚定文化自信、讲好中国故事上争做表率，走在推动中国特色哲学社会科学繁荣发展的前列，向世界展现可信、可爱、可敬的中国形象。

第二，深化了对“第一个南大”内涵的理解把握，进一步明确了学校发展的目标定位。

通过大讨论，南大人深刻把握“第一个南大”是具有中国特色、南大特质、时代特点、世界一流的南大。

“第一个南大”是党的领导坚强有力、社会主义办学方向坚定不移、马克思主义指导地位不断巩固的南大。迈入新时代，南大要扎根中国大地办大学，加强党对学校工作的全面领导，全面贯彻党的教育方针，大力弘扬社会主义核心价值观，传承红色基因，使家国情怀成为南大人的鲜明底色。

“第一个南大”是学风严谨、求真务实，始终与时代同呼吸、与民族共命运、谋国家之强盛、求科教之进步的南大。踏上新征程，南大要秉承“诚朴雄伟、励学敦行”的校训精神，弘扬“嚼得菜根、做得大事”的优良传统，切实扛起“四个服务”的使命责任，大幅提升服务国家发展战略的能力与水平。

“第一个南大”是高度开放、与社会良性互动、及时回应时代之问的南大。进入新阶段，南大要完整准确全面贯彻新发展理念，摒弃封闭、守旧等错误观念，积极融入时代大潮，主动融入社会环境，使南大事业发展同党和国家事业发展要求（下转第5版）